



# COMUNE DI VERTOVA

*Provincia di Bergamo*

Via Roma, 12 - Tel. Uffici Amm.vi 035 711562 – Fax 035 720496 Cod.Fisc. e P. IVA 00238520167

Codice Ente : 10238

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

### N° 29 del 20/03/2019

**OGGETTO:** APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - METODOLOGIA PER LA PESATURA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO DELLE STESSE – SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

L'anno **duemiladiciannove**, il giorno **venti** del mese di **Marzo** alle ore **19:30**, nella Sede Comunale, in seguito ad invito del Sindaco, si è riunita la Giunta Comunale.

Intervengono i Signori :

Cognome e Nome	Funzione	P	A
GUALDI LUIGI	Sindaco	X	
MAFFEIS GIUSEPPE	Assessore	X	
GUALDI FRANCESCA	Assessore	X	
GUERINI GIUSEPPE	Assessore	X	

ne risultano presenti n. 4 e assenti n. 0

Assiste il Segretario Comunale **Dott. Francesco Bergamelli**, il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Constatato il numero legale degli intervenuti, assume la presidenza il signor **Gualdi Luigi** nella sua qualità di Sindaco ed invita la Giunta a trattare l'argomento in oggetto.

**OGGETTO:** APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - METODOLOGIA PER LA PESATURA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO DELLE STESSE – SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

## LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che in data 21 maggio 2018 è stato sottoscritto il Contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto funzioni locali triennio 2016-2018 e che lo stesso contratto è entrato in vigore il giorno 22 maggio 2018;

Atteso che, a seguito della sottoscrizione definitiva del predetto CCNL, risulta necessario adottare i criteri generali di conferimento delle posizioni organizzativa e una metodologia di pesatura delle stesse, in ottemperanza agli art. 14, comma 1, e art. 15 c. 2 del CCNL 21/05/2018;

Precisato altresì che nel comune di Vertova sono presenti, esclusivamente, posizioni organizzative con responsabilità direzione di unità organizzative, di cui all'articolo 13, comma 1, lettera a) del citato CCNL del 21.05.2018;

Ravvisata altresì la necessità di procedere ad un aggiornamento del sistema di valutazione dell'ente, che sia coerente, oltre che con il suddetto CCNL, con il contratto integrativo sottoscritto in data 12.12.2018;

Ravvisata pertanto l'opportunità di approvare un nuovo regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, alla luce delle novità normative e contrattuali nel frattempo introdotte (il vigente regolamento è stato approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998)

Visto il “regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi”, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, al quale sono a sua volta allegati i seguenti documenti:

- Allegato A – struttura organizzativa
- Allegato B – metodologia di pesatura delle posizioni organizzative, che presuppone un confronto analitico e sistematico tra le caratteristiche di ciascuna posizione, dal quale discende l'assegnazione di un punteggio numerico che ne definisca il valore in relazione alle altre posizioni (graduatoria);
- Allegato C – Sistema permanente della performance organizzativa e individuale
- Allegato C\_1 – SCHEDA DI VALUTAZIONE DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
- Allegato C\_2– SCHEDA DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA DETERMINAZIONE DELLA PERFORAMANCE INDIVIDUALE
- Allegato C\_3 – SCHEDA DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA ATTRIBUZIONE DELLA PROGRESSIONE ECONOMICA ALL'INTERNO DELLA CATEGORIA

Ritenuto di approvare quanto sopra, precisando nel contempo che, quanto oggetto della presente deliberazione andrà a sostituire:

- Il regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998 (da ultimo modifico con deliberazione di giunta comunale n. 55 del 06.05.2015);

- il Regolamento sul sistema permanente di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti Approvato con deliberazione, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 108 del 03.10.2012

**Con voti FAVOREVOLI, resi all'unanimità in forma palese**

### **DELIBERA**

1. Di approvare il “regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi”, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, al quale sono a sua volta allegati i seguenti documenti:
  - Allegato A – struttura organizzativa
  - Allegato B – metodologia di pesatura delle posizioni organizzative, che presuppone un confronto analitico e sistematico tra le caratteristiche di ciascuna posizione, dal quale discende l’assegnazione di un punteggio numerico che ne definisca il valore in relazione alle altre posizioni (graduatoria);
  - Allegato C – Sistema permanente della performance organizzativa e individuale
  - Allegato C\_1 – SCHEDE DI VALUTAZIONE DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
  - Allegato C\_2 – SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA DETERMINAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE
  - Allegato C\_3 – SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA ATTRIBUZIONE DELLA PROGRESSIONE ECONOMICA ALL’INTERNO DELLA CATEGORIA
2. Di dare atto che il predetto regolamento, unitamente agli allegati indicati, sostituisce regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998 (da ultimo modificato con deliberazione di giunta comunale n. 55 del 06.05.2015) e il Regolamento sul sistema permanente di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti Approvato con deliberazione, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 108 del 03.10.2012

**Con separata ed analoga votazione la presente deliberazione è dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.**

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SINDACO  
Gualdi Luigi  
*Firmato digitalmente*

IL SEGRETARIO COMUNALE  
Dott. Francesco Bergamelli  
*Firmato digitalmente*



# COMUNE DI VERTOVA

Provincia di Bergamo

Via Roma, 12 - Tel. Uffici Amm.vi 035 711562 – Fax 035 720496 Cod.Fisc. e P. IVA 00238520167

**Allegato alla Proposta N° 28 di deliberazione alla Giunta Comunale**

## **SEGRETERIA SERVIZI ALLA PERSONA SERVIZI DEMOGRAFICI - SERVIZIO SEGRETERIA E PROTOCOLLO**

**OGGETTO :** APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - METODOLOGIA PER LA PESATURA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO DELLE STESSE – SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

### **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

(art. 49, c. 1 del D.Lgs 18.08.2000 n. 267)

Il sottoscritto BERGAMELLI FRANCESCO / ArubaPEC S.p.A., Responsabile del SEGRETERIA SERVIZI ALLA PERSONA SERVIZI DEMOGRAFICI, in relazione alle competenze di cui dall'art. 49 del D.L. 18.8.2000 n. 267, vista la proposta di deliberazione di cui all'oggetto da sottoporre all'esame della Giunta Comunale, esprime **parere favorevole** in ordine alla regolarità tecnica degli atti, segue testo proposta oggetto di parere:

Premesso che in data 21 maggio 2018 è stato sottoscritto il Contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale del comparto funzioni locali triennio 2016-2018 e che lo stesso contratto è entrato in vigore il giorno 22 maggio 2018;

Atteso che, a seguito della sottoscrizione definitiva del predetto CCNL, risulta necessario adottare i criteri generali di conferimento delle posizioni organizzativa e una metodologia di pesatura delle stesse, in ottemperanza agli art. 14, comma 1, e art. 15 c. 2 del CCNL 21/05/2018;

Precisato altresì che nel comune di Vertova sono presenti, esclusivamente, posizioni organizzative con responsabilità direzione di unità organizzative, di cui all'articolo 13, comma 1, lettera a) del citato CCNL del 21.05.2018;

Ravvisata altresì la necessità di procedere ad un aggiornamento del sistema di valutazione dell'ente, che sia coerente, oltre che con il suddetto CCNL, con il contratto integrativo sottoscritto in data 12.12.2018;

Ravvisata pertanto l'opportunità di approvare un nuovo regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, alla luce delle novità normative e contrattuali nel frattempo introdotte (il vigente regolamento è stato approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998)

Visto il “regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi”, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, al quale sono a sua volta allegati i seguenti documenti:

- Allegato A – struttura organizzativa
- Allegato B – metodologia di pesatura delle posizioni organizzative, che presuppone un confronto analitico e sistematico tra le caratteristiche di ciascuna posizione, dal quale discende l’assegnazione di un punteggio numerico che ne definisca il valore in relazione alle altre posizioni (graduatoria);
- Allegato C – Sistema permanente della performance organizzativa e individuale
- Allegato C\_1 – SCHEDE DI VALUTAZIONE DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
- Allegato C\_2– SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA DETERMINAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE
- Allegato C\_3 – SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA ATTRIBUZIONE DELLA PROGRESSIONE ECONOMICA ALL’INTERNO DELLA CATEGORIA

Ritenuto di approvare quanto sopra, precisando nel contempo che, quanto oggetto della presente deliberazione andrà a sostituire:

- Il regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998 (da ultimo modificato con deliberazione di giunta comunale n. 55 del 06.05.2015);
- il Regolamento sul sistema permanente di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti Approvato con deliberazione, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 108 del 03.10.2012

### **DELIBERA**

1. Di approvare il “regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi”, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, al quale sono a sua volta allegati i seguenti documenti:
  - Allegato A – struttura organizzativa
  - Allegato B – metodologia di pesatura delle posizioni organizzative, che presuppone un confronto analitico e sistematico tra le caratteristiche di ciascuna posizione, dal quale discende l’assegnazione di un punteggio numerico che ne definisca il valore in relazione alle altre posizioni (graduatoria);
  - Allegato C – Sistema permanente della performance organizzativa e individuale
  - Allegato C\_1 – SCHEDE DI VALUTAZIONE DIPENDENTI INCARICATI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
  - Allegato C\_2– SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA DETERMINAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE
  - Allegato C\_3 – SCHEDE DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA ATTRIBUZIONE DELLA PROGRESSIONE ECONOMICA ALL’INTERNO DELLA CATEGORIA
2. Di dare atto che il predetto regolamento, unitamente agli allegati indicati, sostituisce regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione di giunta comunale n. 395 del 17.12.1998 (da ultimo modificato con deliberazione di giunta comunale n. 55 del 06.05.2015) e il Regolamento sul sistema permanente di

valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti Approvato con deliberazione, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 108 del 03.10.2012

Vertova, li 12/03/2019

**Il Segretario Comunale**  
BERGAMELLI FRANCESCO / ArubaPEC S.p.A.  
*Firmato digitalmente*



# COMUNE DI VERTOVA

*Provincia di Bergamo*

Via Roma, 12 - Tel. Uffici Amm.vi 035 711562 – Fax 035 720496 Cod.Fisc. e P. IVA 00238520167

Codice Ente : 10238

## ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

### N° 29 del 20/03/2019

**OGGETTO:** APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - METODOLOGIA PER LA PESATURA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO DELLE STESSE – SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

#### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

(Art. 124 – comma 1 - D.Lgs. 18/08/2000, n. 267)

Si certifica che questa deliberazione, è stata affissa in copia all'albo del sito istituzionale il giorno 10/04/2019 e vi rimarrà pubblicata per 15 giorni consecutivi dal 21/03/2019 al 05/04/2019.

Si attesta che la presente deliberazione, ai sensi dell'art. 125, D.Lgs n. 267/2000, contestualmente all'affissione all'albo, viene trasmessa in elenco ai Capigruppo Consiliari.

Vertova, 10/04/2019

Il Segretario Comunale  
BERGAMELLI FRANCESCO / ArubaPEC S.p.A.

#### CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

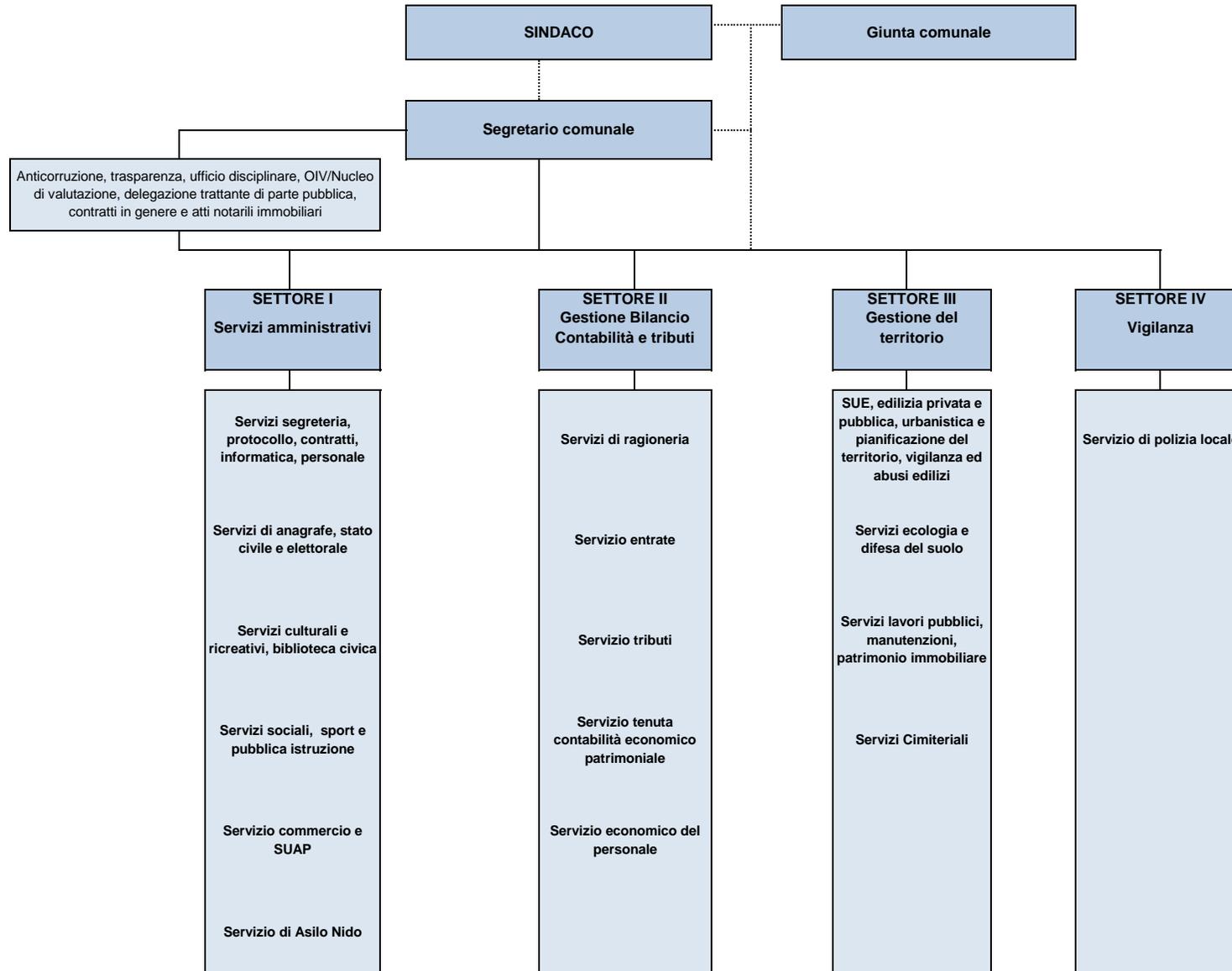
(Art. 134 – comma 3 - D.Lgs. 18/08/2000, n. 267)

Si attesta che la presente deliberazione diverrà esecutiva decorsi 10 giorni dalla sua pubblicazione all'albo pretorio di questo Comune.

Vertova, 10/04/2019

Il Segretario Comunale  
BERGAMELLI FRANCESCO / ArubaPEC S.p.A.

# Struttura organizzativa ed organigramma del comune di Vertova



# COMUNE DI VERTOVA

Metodologia per la pesatura e graduazione delle posizioni organizzative e criteri generali per il conferimento delle stesse.

*REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI*

*Allegato B - metodologia di pesatura delle posizioni organizzative*

---

## I criteri generali di conferimento delle posizioni organizzative

Il Sindaco conferisce gli incarichi delle posizioni organizzative con proprio decreto, tenendo conto dell'articolazione della struttura amministrativa dell'Ente, delle attribuzioni, facenti capo a ciascuna struttura apicale, delle funzioni e attività da svolgere, della natura e delle caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini, delle capacità professionali e delle esperienze acquisite dal personale.

Negli atti di conferimento è stabilito il compenso della retribuzione di posizione e di risultato, attribuito secondo i criteri stabiliti nel prosieguo,

Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo di 3 (tre) anni e sono rinnovabili.

## I fattori di valutazione delle posizioni organizzative

La metodologia di pesatura e graduazione delle posizioni organizzative, si articola sui seguenti cinque fattori di valutazione:

1. **Complessità e dimensione dei compiti affidati**, attraverso il quale si misura la consistenza qualitativa e il grado di eterogeneità dei compiti e delle responsabilità affidate alla posizione, il numero e la complessità dei procedimenti amministrativi gestiti, il quadro dei vincoli di carattere normativo (e sua complessità/variabilità), rilevabile dalle specifiche attribuzioni poste in capo alla posizione stessa, in relazione al complesso delle funzioni e dei servizi fondamentali dell'Ente. In questo modo è possibile apprezzare l'eventuale disomogeneità di concentrazione di compiti e funzioni tra le diverse posizioni. La rilevanza del fattore, ne presuppone un peso ponderale (rilevanza del fattore rispetto al complesso del sistema), pari a 30/100;
2. **Consistenza delle risorse finanziarie**, con la quale si apprezza la dimensione delle risorse economiche (entrata e spesa, al netto delle partite di giro e delle entrate e spese in conto capitale), gestite dalla posizione, in relazione al complesso delle risorse di cui dispone l'Ente e in comparazione con quelle gestite dalle altre posizioni. Il carattere del fattore ne prevede un peso ponderale pari a 20/100;
3. **Consistenza delle risorse umane**, con la quale si apprezza la dimensione delle risorse assegnate alla posizione, in relazione al complesso delle risorse di cui dispone l'Ente e in comparazione con quelle gestite dalle altre posizioni. Il carattere del fattore ne prevede, anche in questo caso, un peso ponderale pari a 20/100;
4. **Rilevanza per l'organizzazione interna**, che misura la consistenza e il livello di complessità delle relazioni interne. Si tratta di un fattore di valutazione che misura il quoziente della rilevanza infra organizzativa della posizione, con riguardo al grado di *trasversalità* dei compiti (che qualifica prevalentemente le funzioni di *staff*), rispetto alle restanti posizioni. Per quanto detto, il presente fattore merita un peso ponderale pari a 15/100
5. **Impatto esterno**, che rileva l'importanza dei prodotti e dei risultati per i portatori di interesse esterni, con ciò intendendo tutti i diversi soggetti fruitori dei servizi dell'Ente. Esso, pertanto, consente di apprezzare il quoziente di rilevanza esterna della posizione (che, a differenza del fattore precedente, qualifica prevalentemente le funzioni di *line*), in rapporto alle altre posizioni. Anche in questo caso, come per quello precedente, il fattore assume un peso ponderale pari a 15/100

## Scheda di pesatura e graduazione delle posizioni e attuazione del sistema

Il sistema descritto trova attuazione mediante l'utilizzo della seguente scheda di pesatura, funzionale a determinare il peso di ciascuna posizione. Il punteggio è espresso con un valore ricompreso tra quello minimo (per le posizioni che, rispetto alle altre, posseggono minor rilievo, relativamente al fattore considerato) e quello massimo (per le posizioni di maggior rilievo), previsti per ciascun fattore di valutazione.

---

<b>Fattore di valutazione</b>	<b>Punteggio</b>
<b>Complessità e dimensione dei compiti affidati</b>	Max 30/100
<b>Consistenza delle risorse finanziarie</b>	Max 20/100
<b>Consistenza delle risorse umane</b>	Max 20/100
<b>Rilevanza per l'organizzazione interna</b>	Max 15/100
<b>Impatto esterno</b>	Max 15/100
<b>TOTALE</b>	<b>Max 100</b>

La pesatura e graduazione delle posizioni organizzativa è approvata dalla Giunta, su proposta del Segretario comunale nell'esercizio delle funzioni di Nucleo di valutazione.

### **Il raccordo tra pesatura e valore economico della relativa retribuzione di posizione**

In applicazione di quanto stabilito dal CCNL del 21.05.2018, la soglia economica del valore della retribuzione di posizione derivante dalla pesatura di ciascuna delle posizioni stesse, è fissata in € 16.000,00. Il valore minimo è invece fissato in € 5.000,00.

Pertanto, per le posizioni organizzative dell'Ente, l'importo della relativa retribuzione di posizione è dato dalla seguente formula:

$$\text{retribuzione di posizione} = \text{€ } 16.000,00 / 100 * \text{punteggio ottenuto.}$$

Nell'eventualità in cui la sommatoria dei valori delle retribuzioni di posizione derivanti dall'applicazione della presente metodologia superi l'ammontare delle risorse disponibili per il finanziamento di tali retribuzioni, le stesse sono ridotte proporzionalmente al fine di conseguire il rispetto del predetto ammontare (assicurando, comunque, il valore minimo di € 5.000,00).

# COMUNE DI VERTOVA

## **Sistema permanente di valutazione della performance organizzativa e individuale**

REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI

*Allegato C - Sistema permanente della performance organizzativa e individuale*

## **TITOLO I PRINCIPI GENERALI**

### ***Art. 1 Oggetto***

1. Ai sensi degli artt. 4 e 5 della Legge 4 marzo 2009, n. 15, e dell'art. 7 del D.Lgs. 27 Ottobre 2009, n. 150, il Comune di Vertova adotta il presente sistema permanente di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti.
2. Il presente regolamento disciplina:
  - a) la modalità di valutazione per la corresponsione della retribuzione di risultato per i dipendenti incaricati di posizione organizzativa ex art. 10 del CCNL 31.3.1999 (Responsabili di settore);
  - b) le modalità di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti non incaricati di posizione organizzativa ai sensi dell'art. 6 del CCNL sottoscritto il 31.3.1999 e dell'art. 9 del D.Lgs. n. 150/2009;
  - c) le modalità di valutazione per la progressione economica all'interno della categoria ai sensi dell'art. 5 dello stesso CCNL e dell'art. 23 del predetto Decreto legislativo;
3. Scopo essenziale della valutazione è promuovere e stimolare il miglioramento delle prestazioni e della professionalità dei dipendenti.
4. La valutazione delle prestazioni del personale è una "componente essenziale" del rapporto di lavoro in quanto si propone di valorizzare le competenze dei dipendenti, per il perseguimento di finalità di sviluppo organizzativo.

### ***Art. 2 Finalità di applicazione***

1. Il sistema permanente di valutazione è strumento di supporto alle politiche di sviluppo professionale dei dipendenti dell'Ente e di trasparente applicazione degli istituti contrattuali ad esso connessi. In particolare esso rappresenta:
  - a) un elemento fondante il sistema complessivo di gestione delle risorse umane finalizzato alla valorizzazione delle capacità professionali dei dipendenti;
  - b) uno degli strumenti fondamentali di analisi e di definizione delle politiche di sviluppo organizzativo e di gestione delle risorse umane;
  - c) la base di analisi comparata per l'applicazione dell'istituto contrattuale per la progressione economica interna alla categoria (progressione orizzontale);
  - d) la base di analisi comparata per l'erogazione dei compensi diretti ad incentivare la performance individuale ed il miglioramento dei servizi, attraverso la corresponsione di compensi correlati al merito ed all'impegno di gruppo ed individuale.

### ***Art. 3 Soggetti valutatori***

1. La valutazione delle prestazioni dei dipendenti è effettuata, al termine di ogni anno ovvero con periodicità più ravvicinata in caso di particolare necessità, con le metodologie previste dal presente regolamento:
  - Dal Segretario comunale, quale nucleo di Valutazione che valida la performance organizzativa di ente e dei settori;
  - dal Segretario comunale che valuta le competenze organizzative dei Responsabili di settore;
  - dai Responsabili di settore che valutano i dipendenti assegnati alla propria struttura organizzativa.
2. Nel caso di responsabili subentrati nella direzione del settore nel corso dell'anno oggetto di valutazione, la competenza ad effettuare la valutazione è esclusivamente del responsabile titolare dell'incarico di direzione alla data del 31 dicembre. Tale responsabile, per una oggettiva valutazione, si avvale di tutti gli atti esistenti negli uffici, anche se elaborati antecedentemente al proprio incarico, nonché di pareri e/o relazioni eventualmente acquisiti dal precedente responsabile.
3. Nel caso di segretario comunale subentrato nel corso dell'anno oggetto di valutazione, la competenza ad effettuare la valutazione dei Responsabili di settore è esclusivamente del segretario titolare dell'incarico alla data del 31 dicembre. Per una oggettiva valutazione, il Segretario si avvale di tutti gli atti esistenti negli uffici, anche se elaborati antecedentemente al

proprio incarico, nonché di pareri e/o relazioni eventualmente acquisiti dal precedente segretario comunale..

4. Nel caso in cui un dipendente sia trasferito nel corso dell'anno da un settore all'altro, la scheda di valutazione deve essere compilata dal responsabile del settore presso cui il dipendente presta servizio alla data del 31 dicembre, previa acquisizione, se necessario, di una proposta da parte del Responsabile del settore presso il quale è stato prestato il servizio nell'anno oggetto di valutazione.

#### **Art. 4** **Gestione del contenzioso**

1. Al termine del procedimento valutativo, la scheda di valutazione è sottoscritta dal dipendente interessato, per presa visione, il quale ne acquisisce copia.
2. Se la valutazione espressa dal valutatore non è condivisa, il dipendente può chiederne la modifica formalizzando le proprie ragioni entro 10 giorni da quando la scheda viene illustrata.
3. Il soggetto valutatore interessato assume la propria decisione in merito all'istanza e formalizza la valutazione definitiva entro 10 giorni dall'acquisizione della richiesta di cui al punto che precede.
4. La procedura di valutazione si conclude con la sottoscrizione della scheda per presa visione del dipendente ovvero con la decisione definitiva del soggetto valutatore sulla richiesta motivata del dipendente di modifica della valutazione.
5. In caso di persistente insoddisfazione sulla decisione definitiva del valutatore rispetto alla richiesta di modifica della valutazione, il dipendente attiva la formale procedura di contenzioso innanzi al giudice ordinario, entro 30 giorni dalla data della definitiva decisione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente al momento dell'insorgere del contenzioso.
6. La violazione dei termini stabiliti nel presente articolo comporta la decadenza dell'esercizio al contraddittorio per il dipendente. Qualora il termine di scadenza cada in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.
7. Ogni scheda di valutazione è conservata nel fascicolo personale del dipendente.

## **TITOLO II** **LA VALUTAZIONE DEI DIPENDENTI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA (RESPONSABILI DI SETTORE)**

### **Art. 5** **Criteri per l'erogazione della retribuzione di risultato**

1. Il presente Titolo disciplina i criteri per l'erogazione della retribuzione di risultato dei dipendenti incaricati di posizione organizzativa, ovvero sia i dipendenti di cat. D individuati quali "*Responsabili di Settore*".
2. La retribuzione di risultato varia da un minimo del 10% ad un massimo del 30% della retribuzione di posizione attribuita ed il relativo importo è riportato nel decreto sindacale di nomina.
3. La retribuzione di risultato è così determinata:
  - a. Per il 50% in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al Settore o al singolo incaricato di posizione organizzativa (performance organizzativa);
  - b. Per il 50% in base alla valutazione dei comportamenti professionali attesi effettuata dal Segretario comunale a mezzo la compilazione della scheda allegata sotto la lettera "C\_1" (performance individuale).

### **Art. 6** **Assegnazione degli obiettivi**

1. Con l'approvazione del Piano esecutivo di gestione (PEG), la Giunta comunale, in coerenza con i contenuti del Documento unico di programmazione (DUP), assegna gli obiettivi da traguardare entro il termine dell'esercizio finanziario da parte di ciascun Settore dell'ente.
2. Nel medesimo Piano esecutivo di gestione vengono assegnate le risorse finanziarie, umane e strumentali, nonché individuati gli indicatori di risultato necessari per la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi medesimi.

3. Questi ultimi sono correlati all'attività ordinaria, ai progetti innovativi e ai progetti strategici contenuti nel PEG dell'anno di riferimento.
4. Gli obiettivi fissati nel PEG possono anche essere individuali, ovvero essere assegnati direttamente all'incaricato di posizione organizzativa; in tale caso, non incidono sulla performance organizzativa di settore ma sulla sola quota del 50% di cui all'art. 5, comma 3, lett. a).

**Art. 7**  
**Valutazione delle prestazioni e dei risultati**

1. Entro il 31 gennaio dell'anno successivo, ciascun Responsabile di Settore presenta al Segretario comunale una relazione sull'attività svolta, sulla base degli indicatori di risultato predefiniti rispetto agli obiettivi assegnati.
2. La valutazione della performance organizzativa si riferisce al grado di realizzazione degli obiettivi assegnati alla struttura dal Piano esecutivo di gestione. Il Segretario comunale, confronta le relazioni pervenute con gli obiettivi e relativi indicatori prefissati e con i dati derivanti dal monitoraggio della gestione svolto nel corso dell'anno.
3. La giunta comunale, entro il 30 aprile dell'anno successivo, approva la relazione sulla performance su proposta del Segretario comunale. La proposta di relazione sulla performance è da considerarsi ad ogni effetto quale validazione della relazione stessa ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. c) del d.lgs. 150/2009.
4. La mancata validazione ed approvazione, per qualsiasi motivo, della Relazione di cui al presente articolo, non consente alcun tipo di erogazione di premi.
5. Il Segretario comunale integra la suddetta relazione con una valutazione dei comportamenti professionali attesi a mezzo la compilazione della scheda allegata sotto la lettera "C\_1".
6. L'erogazione dell'indennità di risultato avviene secondo la seguente tabella:

A - valutazione compresa tra	B - Percentuale indennità di risultato
91 e 100	100%
81 e 90	90%
71 e 80	80%
61 e 70	70%
51 e 60	55%
31 e 50	40%
21 e 30	20%
0 e 20	0%

7. In caso di valutazione negativa, ovvero in caso di valutazione complessiva inferiore al 60, il Segretario comunale ne informa il Sindaco per consentire le valutazioni di competenza.
8. La relazione sulla performance e la scheda di valutazione di cui al comma cinque è trasmessa all'ufficio personale per l'erogazione della retribuzione di risultato. L'esito delle valutazioni periodiche annuali è riportato nel fascicolo personale del dipendente interessato.

**TITOLO III**  
**LA VALUTAZIONE DEI DIPENDENTI NON TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

**Art. 8**

**Criteria per l'erogazione delle risorse destinate alla performance organizzativa e individuale**

1. Il presente Titolo disciplina i criteri per l'erogazione dei compensi diretti ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi dei dipendenti NON titolari di incarico di posizione organizzativa.
2. Le risorse destinate alla performance individuale sono finalizzate a promuovere effettivi e significativi miglioramenti nei livelli di efficienza e di efficacia e di qualità dei servizi, pertanto è necessario impegnare tutto il personale dipendente nei piani di lavoro, i quali possono essere individuali, di gruppo, per servizi e/o intersettoriali.
3. I compensi di cui al presente titolo sono così determinati:
  - a. Per il 50% in relazione al grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al Settore di appartenenza (performance organizzativa);
  - b. Per il 50% in base alla valutazione dei comportamenti professionali attesi e del contributo dato alla performance del settore di appartenenza (performance individuale).

**Art. 9**

**Programmazione operativa**

1. I Responsabili di settore definiscono annualmente la programmazione operativa di massima per i dipendenti assegnati al proprio settore sulla base del Piano esecutivo di gestione approvato dalla giunta comunale e di altri progetti e piani di miglioramento assegnati alla propria struttura organizzativa.
2. I Responsabili di settore, in particolare, provvedono a scomporre gli obiettivi assegnati alla struttura in micro-obiettivi da assegnare a ciascun dipendente, al fine di responsabilizzare e a rendere partecipe il personale assegnato in ordine al raggiungimento degli obiettivi richiesti al settore.
3. Nel corso dell'esercizio potranno essere stabilite eventuali modifiche e correzioni in itinere agli obiettivi assegnati. Potranno essere previsti anche altri step di verifica per consentire modifiche degli obiettivi entro il termine ultimo di modifica del PEG fissato al 15 dicembre dall'art. 175 del TUEL.

**Art. 10**

**Procedura di valutazione**

1. Ciascun Responsabile di Settore provvede a valutare tutto il personale assegnato ai servizi di competenza, di norma entro il mese di febbraio dell'anno successivo a quello di riferimento, considerando le attività svolte e gli obiettivi raggiunti da ciascun dipendente nell'anno solare precedente. La valutazione delle prestazioni dei dipendenti è effettuata per mezzo della compilazione di apposita scheda allegato "C\_2" al presente regolamento
2. Il responsabile di Settore, ai fini dell'attribuzione dei punteggi previsti nella scheda di valutazione, si avvale:
  - delle proprie osservazioni e di quelle dei diretti collaboratori;
  - di informazioni di qualunque provenienza, anche sulla base di reclami dell'utenza, purché adeguatamente verificate;
  - delle segnalazioni effettuate dagli stessi dipendenti da valutare, i quali possono rappresentare, entro la fine dell'anno, tutti i fatti e le situazioni che ritengono utili alla loro valutazione.
3. Periodicamente i responsabili di Settore elaborano valutazioni parziali dei dipendenti ed avvertono quelli per i quali si profila una valutazione negativa indicandone le ragioni essenziali.
4. A conclusione del processo valutativo, il Responsabile di Settore provvede a trasmettere le schede di valutazione all'ufficio personale al Segretario generale ed al Nucleo interno di Valutazione, ai fini delle valutazioni di competenza.

**Art. 11**  
**Definizione del budget di settore**

1. Le risorse per incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi dei dipendenti non titolari di incarico di posizione organizzativa sono assegnate a ciascun settore secondo i seguenti criteri:
  - a. La consistenza dei dipendenti per ciascuna settore è calcolata tenendo conto del personale con rapporto di lavoro a tempo parziale che è computato in proporzione alla durata del part-time e delle previsioni occupazionali dell'anno che sono calcolate per i mesi di prevedibile servizio;
  - b. Applicazione dei seguenti parametri di ponderazione per le diverse categorie e posizione di accesso:

Categoria	Parametro
A	1
B	1,10
Accesso B3	1,20
C	1,30
D	1,40

**Art. 12**  
**Ripartizione e distribuzione del budget di settore**  
**(performance organizzativa)**

1. Il 50 % del budget di settore come definito dal precedente articolo è erogato in base alla performance organizzativa del settore e viene rideterminato in conseguenza del grado di raggiungimento degli obiettivi del medesimo settore secondo le seguenti percentuali:

A - performance organizzativa di settore compresa tra	B - Budget di settore erogabile (quota performance organizzativa)
80% e 100% attribuibile	100%
60% e 79,9% attribuibile	80%
40% e 59,9% attribuibile	55%
20% e 39,9% attribuibile	30%
0% e 19,9% attribuibile	0%

2. Il calcolo del compenso dovuto a ciascun dipendente del settore è effettuato applicando al premio astrattamente attribuibile la percentuale di cui alla colonna B del precedente comma.

**Art. 13**  
**Ripartizione e distribuzione del budget di settore**  
**(performance individuale)**

1. Il restante 50 % budget di settore come definito dall'art. 11 è erogato in base alla valutazione dei comportamenti professionali attesi e del contributo dato alla performance del settore di appartenenza. La valutazione è realizzata a mezzo la compilazione, da parte del competente Responsabile di settore, della scheda allegata sotto la lett. C\_2.
2. L'erogazione del compenso individuale relativo alla quota per la performance individuale avviene secondo la seguente tabella:

A - valutazione compresa tra	B - Risorse performance individuale
------------------------------	-------------------------------------

91 e 100	100%
81 e 90	90%
71 e 80	80%
61 e 70	70%
51 e 60	55%
31 e 50	40%
21 e 30	20%
0 e 20	0%

3. Ai fini del calcolo del compenso dovuto a ciascun dipendente la percentuale di cui alla colonna B del precedente comma viene rideterminata con i parametri di costituzione del budget di settore di cui all'art. 11

**TITOLO IV  
SISTEMA DI VALUTAZIONE PER LA PROGRESSIONE  
ECONOMICA ALL'INTERNO DELLA CATEGORIA**

**Art. 14**

**Criteria e requisiti per la progressione economica**

1. Il presente titolo disciplina modalità e criteri per l'effettuazione di progressioni economiche all'interno della categoria di appartenenza del dipendente ai sensi dell'art. 23 del d.lgs. 150/2009 e 52, comma 1 bis, del d.lgs. 165/2001 e dell'art. 16 del CCNL 21 maggio 2018.
2. La progressione all'interno della categoria ha una valenza esclusivamente economica e si concretizza in una serie di posizioni economiche che il dipendente può successivamente acquisire, sulla base dei criteri selettivi stabiliti dal presente regolamento.
3. Non sono ammessi alla selezione i dipendenti che non hanno conseguito la valutazione minima di 70 punti (su un massimo di 100), di cui all'allegata scheda di valutazione, e che non abbiano un'anzianità minima di effettivo servizio di almeno 24 mesi, al primo gennaio dell'anno di valutazione, nella posizione economica di appartenenza.
4. Le progressioni economiche sono attribuite in modo selettivo, ad una quota limitata di dipendenti, in relazione alle risultanze della valutazione della performance individuale del triennio che precede l'anno in cui è adottata la decisione di attivazione dell'istituto (80 punti) nonché tenendo conto dell'esperienza maturata negli ambiti professionali di riferimento (20 punti).
5. L'ammissione dei dipendenti in possesso dei requisiti richiesti per la partecipazione alle selezioni avviene d'ufficio sulla base della documentazione esistente agli atti.

**Art. 15**

**Sistema di valutazione per la progressione economica**

1. La metodologia valutativa per l'attribuzione della progressione economica all'interno della categoria si fonda su un sistema numerico che assegna a ciascun elemento di misurazione un valore quantitativo specifico nell'ambito di un punteggio complessivo conseguibile come di seguito indicato:

<b>Elemento valutazione</b>	<b>di</b>	<b>Modalità di calcolo</b>	<b>Punteggio massimo</b>
Performance individuale		Punteggio medio ponderato performance individuale triennio precedente  Modalità di calcolo del punteggio ponderato performance individuale (PPPI) dei dipendenti <u>non</u> titolari di posizione organizzativa: $PPPI \text{ anno } x = 70 / \text{Migliore differenziale medio rispetto alla media del settore} * \text{differenziale medio rispetto alla media del settore}$	80

	Modalità di calcolo del punteggio ponderato performance individuale (PPPI) dei dipendenti titolari di posizione organizzativa: PPPI anno x= 70 / Migliore valutazione * valutazione	
Esperienza Acquisita	2 punti per ogni anno di servizio, fino ad un massimo di 10 anni (le frazioni d'anno vanno considerate in misura proporzionale)	20

2. Il Responsabile del Servizio personale provvede a compilare la scheda di valutazione per ciascuno dei dipendenti aventi i requisiti per partecipare alla selezione. Le schede sono quindi trasmesse al Segretario comunale per la compilazione delle graduatorie.
3. Il Segretario comunale provvede, sulla base delle graduatorie formalizzate all'adozione del provvedimento con cui vengono approvate le progressioni economiche al personale avente diritto a seguito del processo di valutazione. Le graduatorie saranno valide solo per le progressioni economiche messe a selezione nell'anno di riferimento.
4. Divenuto esecutivo il provvedimento cui al comma precedente, il Servizio Personale provvede ai successivi adempimenti per l'adeguamento del trattamento economico con decorrenza 1 gennaio dell'esercizio oggetto di valutazione.

#### **Art. 16**

#### **Disposizioni transitorie e finali**

1. Il presente regolamento entra in vigore a far data dall'esecutività dell'atto deliberativo che lo approva e sarà pubblicato nella sezione "Statuto e regolamenti" sul sito internet dell'Ente onde assicurarne la massima divulgazione. Da tale data è abrogata ogni disposizione contenuta in altri provvedimenti regolamentari comunali che contrasti con il presente Regolamento, facendo in particolare riferimento alle previsioni del vigente regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI DIPENDENTI INCARICATI DI  
POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

Per l'erogazione della retribuzione di risultato (quota 50% - valutazione dei comportamenti professionali attesi )

OGGETTO DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO	DESCRIZIONE	VALUTAZIONE					PUNTEGGIO ATTRIBUITO
			non adeguato	parzialmente adeguato	adeguato	più che adeguato	eccellente	
			0	0,5	0,7	0,85	1	
Gestione e sviluppo dei collaboratori - leadership	10	Capacità di orientare i collaboratori verso i risultati stimolando la responsabilizzazione e la partecipazione secondo le caratteristiche di ciascuno; offrire loro la possibilità di esprimere e accrescere le loro competenze, con gli strumenti organizzativi, informativi e formativi a disposizione. Generare un clima organizzativo favorevole e mantenere elevati la motivazione e il senso di appartenenza all'interno del gruppo						0
Pianificazione, organizzazione, controllo	10	Capacità di programmare e organizzare le attività, valutando le priorità degli obiettivi di medio e lungo termine, individuando le risorse e le azioni necessarie per attuarli e adottando metodi di verifica in itinere e controllo dei risultati						0
Consapevolezza del ruolo	10	Capacità di interpretare il ruolo in riferimento sia ai collaboratori che al Segretario generale ed agli organi di governo						0
Problem solving	10	Capacità di analizzare problemi, anche complessi, nei loro elementi costitutivi. Capacità di sintesi e di collegamento degli elementi disponibili per individuare soluzioni praticabili ed efficaci. Attitudine all'analisi ed all'individuazione - implementazione delle soluzioni ai problemi operativi						0

Possesso delle competenze tecniche e rispetto di norme	10	Conoscenza degli strumenti e dei metodi di lavoro. Capacità di applicare le conoscenze tecnico specialistiche connesse alla funzione affidata, correttamente e con ottica evolutiva.						0
Innovazione	10	Capacità di cogliere i mutamenti nel sistema, di ricercare nuove opportunità, idee e informazioni in contesti differenti. Capacità di promuovere o partecipare a innovazioni nei processi e negli strumenti adottati nell'ambito della propria attività.						0
Flessibilità	10	Capacità di adattare i propri comportamenti e metodi di lavoro. Capacità di applicare le norme ed i vincoli dell'organizzazione senza indurre formalismi e burocratismi adeguandosi pertanto alle diverse situazioni. Capacità, di adattare il proprio modo di lavorare alle mutevoli esigenze.						0
Integrazione	10	Capacità di lavorare in gruppo e cooperare stabilendo positivi rapporti di collaborazione con elementi anche di altri Settori, per risolvere un problema e/o realizzare un progetto. Capacità di ascolto e di comprensione verso le esigenze delle altre componenti del sistema, offrendo disponibilità a collaborare con esperienza, conoscenza e informazioni. Capacità di agire in contesti ove operano professionalità differenti, accettando il confronto e il lavoro di gruppo.						0
Precisione e di puntualità nelle risposte a domande scadenzate	10	Capacità di attendere alla routine gestendola consapevolmente, evitando l'insorgere di situazioni d'emergenza.						

Gestione dello stress	10	Capacità di reagire positivamente a situazioni di emergenza che richiedano l'attivazione di procedure non standardizzate e/o che comportino un aumento significativo del carico di lavoro						0
	100		PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE					0

Data Valutazione \_\_\_\_\_

Firma del Segretario comunale  
\_\_\_\_\_

Firma del dipendente per presa visione  
\_\_\_\_\_

Eventuali osservazioni del dipendente  
\_\_\_\_\_

***SCHEDA DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA  
DETERMINAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE***

**METODOLOGIA PERMANENTE PER LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI E  
DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE**

(art. 9 del D.lgs. n. 150/2009)

<b>Ambiti di misurazione e valutazione della performance individuale</b>			
1	Comportamenti professionali attesi	MVP punti	50
2	Contributo dato alla performance del Settore di appartenenza	MVP punti	50



**SCHEDA DI VALUTAZIONE PERMANENTE**  
**Per la performance individuale e miglioramento dei servizi**

SCHEDA DI VALUTAZIONE DEL DIPENDENTE ANNO \_\_\_\_\_  
 VERIFICA DURANTE L'ANNO - PERIODO \_\_\_\_\_

Nome e cognome				
Categoria e data di attribuzione				
Posizione economica e data di Attribuzione				
Servizio e Ufficio				
Ambiti di misurazione e valutazione della performance individuale			GRADUAZIONE DELLA PRESTAZIONE	
<i>DESCRIZIONE</i>			<i>PUNTI</i>	
			Sufficiente	Discreto
			Buono	ottimo
<b>1</b>	<b>Comportamenti professionali attesi</b>			
	Autonomia operativa			
	Applicazione delle conoscenze			
	Rispetto dei tempi di procedura			
	Precisione dei risultati			
	Relazioni e rapporti con l'utenza			
	<b>TOTALE - MVP 1</b>			
<b>2</b>	<b>Contributo dato alla performance del Settore di appartenenza</b>			
	Motivazione			
	Quantità di lavoro realizzato			
	Performance organizzativa			
	Impegno			
	Gestione delle priorità del gruppo di lavoro			
	<b>TOTALE- MVP 2</b>			
<b>PUNTEGGIO FINALE (1+2)</b>				

Data Valutazione \_\_\_\_\_

Firma del Responsabile del Settore

Eventuali osservazioni del funzionario

Firma del dipendente per presa visione

Oggetto della valutazione	AMBITO 1 - Comportamenti professionali attesi		MVP 50 punti
Fattori di valutazione	Graduazione		Punti
<i>Autonomia operativa</i>	Esegue le competenze con limitata autonomia, necessita di supporto e indirizzo, scarsa capacità di gestirsi, con risultati scarsi	Sufficiente	4
	Dimostra di saper gestire in autonomia buona parte delle attività, conseguendo risultati discreti	Discreto	6
	Dimostra di saper gestire in autonomia le attività anche stabilendo le modalità organizzative, migliorando i risultati in modo significativo	Buono	8
	Oltre ad essere in grado di gestire i propri compiti con autonomia, si distingue per i risultati che consegue e che tende a migliorare e a perfezionare in modo sostanziale	Ottimo	10
<i>Applicazione delle conoscenze</i>	Applica le conoscenze e le abilità necessarie con scarsi risultati	Sufficiente	4
	Dimostra interesse al perfezionamento delle conoscenze ed abilità con discreti risultati	Discreto	6
	E' costantemente orientato a perfezionare le conoscenze ed abilità e migliora i risultati in modo significativo	Buono	8
	Oltre ad applicare e perfezionare bene le conoscenze, si distingue per i risultati che consegue e che tende a migliorare e a perfezionare in modo sostanziale	Ottimo	10
<i>Rispetto dei tempi di procedura</i>	Impiega prevalentemente tempi molto più lunghi di quelli previsti o preventivati	Sufficiente	4
	Impiega occasionalmente tempi più lunghi di quelli previsti o preventivati	Discreto	6
	impiega spesso i tempi previsti o preventivati Buono	Buono	8
	Impiega abitualmente i tempi previsti o preventivati Ottimo	Ottimo	10
<i>Precisione dei risultati</i>	Realizza prevalentemente una precisione molto scarsa rispetto all'attesa	Sufficiente	4
	Realizza una precisione sufficiente rispetto all'attesa Discreto	Discreto	6
	Realizza una precisione buona rispetto all'attesa Buono	Buono	8
	Realizza costantemente la precisione attesa	Ottimo	10
<i>Relazioni e rapporti con l'utenza</i>	Le relazioni con i collaboratori ed i rapporti con l'utenza sono improntati a formalità eccessive e burocratiche, con atteggiamenti non sempre di disponibilità e cortesia, con risultati scarsi	Sufficiente	4
	Dimostra di saper intrattenere adeguate relazioni con colleghi e rapporti con utenti, con disponibilità ed in modo chiaro e tempestivo, con risultati discreti	Discreto	6
	E' costantemente orientato a mantenere relazioni ottimali con i colleghi e buoni rapporti con l'utenza, con semplicità e tempestività migliorando i risultati in modo significativo	Buono	8

	Oltre ad avere capacità di buone relazioni e rapporti con l'utenza si distingue per i risultati che consegue e che tende a migliorare e a perfezionare in modo sostanziale	Ottimo	10
<b>Oggetto della valutazione</b>	<b>AMBITO 2 - Contributo dato alla performance del Settore di appartenenza</b>		<b>MVP 50 punti</b>
<b>Fattori di valutazione</b>	<b>Graduazione</b>		<b>Punti</b>
<i>Motivazione</i>	Assume atteggiamenti di ordinario impegno, con limitato attaccamento al lavoro ed alla collaborazione, con spirito critico, con scarsi risultati	Sufficiente	4
	Dimostra un atteggiamenti di impegno, di interesse al lavoro, di stimolo ai collaboratori, conseguendo risultati discreti	Discreto	6
	E' costantemente orientato ad impegnarsi personalmente, a stimolare i collaboratori, migliorando i risultati in modo significativo	Buono	8
	Oltre a possedere le capacità di cui al punto precedente, si distingue per i risultati che consegue e che tende a migliorare e a perfezionare in modo sostanziale	Ottimo	10
<i>Quantità di lavoro realizzato</i>	Realizza prevalentemente quantità di lavoro minime rispetto alle assegnate	Sufficiente	4
	Realizza quantità di lavoro solitamente inferiori alle assegnate	Discreto	6
	Realizza normalmente le quantità di lavoro assegnate	Buono	8
	Realizza abitualmente quantità di lavoro superiori a quelle assegnate	Ottimo	10
<i>Performance organizzativa</i>	Contribuisce in maniera inadeguata e discontinua al raggiungimento degli obiettivi della struttura	Sufficiente	4
	Fornisce un apporto costante ma limitato al conseguimento degli obiettivi della struttura	Discreto	6
	Apporta un contributo importante al gruppo di lavoro per il conseguimento degli obiettivi della struttura	Buono	8
	Contribuisce in maniera decisiva, per qualità, quantità e capacità, alla realizzazione degli obiettivi della struttura	Ottimo	10
<i>Impegno</i>	Dimostra limitato interesse all'inserimento nel gruppo se non quando indispensabile, esegue le funzioni in modo ordinario adattandosi alle situazioni, con risultati scarsi	Sufficiente	4
	Dimostra interesse al lavoro, assume comportamenti positivi di coinvolgimento nei processi, dimostra interesse e partecipazione attiva, conseguendo risultati discreti	Discreto	6
	E' costantemente orientato ad integrarsi nei processi lavorativi, si propone con iniziativa e con atteggiamenti collaborativi, migliorando i risultati in modo significativo	Buono	8
	Oltre a possedere le capacità di cui al punto precedente, i distingue per i risultati che consegue e che tende a migliorare e a perfezionare in modo sostanziale	Ottimo	10
<i>Gestione delle priorità del gruppo di lavoro</i>	Realizza discretamente le attività senza seguire le priorità necessarie al gruppo di lavoro	Sufficiente	4
	Realizza abitualmente le attività senza seguire le priorità necessarie al gruppo di lavoro	Discreto	6
	Realizza abitualmente le attività considerando alcune priorità necessarie al gruppo di lavoro	Buono	8
	Realizza abitualmente le attività gestendo le priorità necessarie al gruppo	Ottimo	10

**SCHEDA DI VALUTAZIONE FINALIZZATA ALLA  
ATTRIBUZIONE DELLA PROGRESSIONE  
ECONOMICA ALL'INTERNO DELLA CATEGORIA**

(art. 23 del D.lgs. n. 150/2009 - art. 52, comma 1bis, d.lgs. 165/2001 - art.16 CCNL 21  
maggio 2018)

<b>Ambiti di misurazione</b>		<b>PUNTI</b>
1	Performance individuale (media triennio che precede l'anno in cui è adottata la decisione di attivazione dell'istituto)	70 punti
2	Esperienza maturata negli ambiti professionali di riferimento	30 punti
	<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO</b>	<b>100 punti</b>

## SCHEMA DI VALUTAZIONE - Progressione economica

DIPENDENTE \_\_\_\_\_

ANNO \_\_\_\_\_

Nome e cognome		
Categoria e data di attribuzione		
Posizione economica e data di attribuzione		
Servizio e Ufficio		

Elemento di valutazione	Modalità di calcolo	Punteggio massimo	Punteggio assegnato
<b>Performance individuale</b>	<p>Punteggio medio ponderato performance individuale triennio precedente</p> <p>Modalità di calcolo del punteggio ponderato performance individuale (PPPI) dei dipendenti <u>non</u> titolari di posizione organizzativa: PPPI anno x= 70 / Migliore differenziale rispetto alla media del settore * differenziale rispetto alla media del settore</p> <p>Modalità di calcolo del punteggio ponderato performance individuale (PPPI) dei dipendenti titolari di posizione organizzativa: PPPI anno x= 70 / Migliore valutazione * valutazione</p>	70	
<b>Esperienza Acquisita</b>	2 punti per ogni anno di servizio nella precedente posizione economica, fino ad un massimo di 10 anni (le frazioni d'anno vanno considerate in misura proporzionale)	30	
<b>TOTALE</b>		<b>100</b>	

Il Responsabile del servizio personale

\_\_\_\_\_

Firma del dipendente per presa visione

\_\_\_\_\_

Eventuali osservazioni del dipendente

\_\_\_\_\_